



Ron s'adresse au membre de l'équipe Parcs Canada

Merci Andrew. Bonjour à tous. J'aimerais tout d'abord vous souhaiter la bienvenue chez moi, du moins virtuellement. Je voudrais vous remercier d'avoir accepté mon invitation à cette assemblée publique virtuelle. Je devrais tout d'abord reconnaître que cette assemblée et l'annonce d'aujourd'hui par le premier ministre et le ministre Wilkinson au sujet de la reprise partielle graduelle de certaines de nos activités sur le terrain, ont été mises en place rapidement et sans grand préavis pour la plupart d'entre vous.

Comme vous le savez, ce n'est manifestement pas la façon dont nous fonctionnons habituellement, mais je suis confiant que vous comprendrez, en tant que fonctionnaires, que l'Agence opère dans le contexte et les processus de prise de décision plus vastes du gouvernement du Canada. Et je peux vous assurer que le Comité exécutif de gestion continue, dans ce contexte, de vous donner toute l'information dont vous avez besoin pour faire votre travail aussi tôt que possible.

C'est aussi dans ce contexte qu'en tant que fonctionnaires fédéraux nous avons tous eu la chance, pendant cette pandémie, de bénéficier de notre sécurité d'emploi, de nos avantages sociaux continus et de la flexibilité d'adapter notre travail à notre situation personnelle. Je suis reconnaissant aux dirigeants de notre gouvernement pour leur compassion.

Nous traversons une période exceptionnelle et il est important pour moi que nous trouvions des moyens de rester en contact afin de pouvoir continuer à faire notre travail et pour nous appuyer mutuellement dans les circonstances difficiles que nous vivons chaque jour. En tant qu'une seule équipe, avec une vision et d'une seule voix.

Je souhaite apporter des précisions sur l'approche en vue de reprendre nos activités.

Mais tout d'abord, je tiens à souligner que vous êtes nombreux – que nous sommes nombreux – à composer avec la COVID-19 en tant que patients, parents, membres de la famille et amis. Et je sais que c'est difficile. Nous le ressentons tous.

Pour ceux d'entre vous qui font l'école à la maison. Tenez bon.

Pour ceux qui vivent seuls et qui peuvent se sentir plus isolés que d'autres en ce moment, nous pensons à vous.

Pour ceux d'entre vous qui s'occupent d'un ami, d'un parent ou d'un autre être cher infecté par le virus ou souffrant d'un autre problème médical, ou qui s'inquiètent pour eux, je vous souhaite de rester forts et d'obtenir un résultat positif.

Pour ceux qui, comme notre famille, ont perdu des êtres chers pendant cette période et qui souffrent de ne pas pouvoir se réunir pour se réconforter et dire au revoir, nous partageons votre tristesse.

Pour les membres de l'équipe Parcs Canada qui ont contracté le virus et qui sont maintenant rétablis, ou qui sont en voie de rétablissement, je suis désolé pour ce que vous avez vécu et je me réjouis de l'amélioration de votre santé.

Je sais que nous sommes tous déterminés à prendre les mesures qui s'imposent dans le contexte de la COVID-19, de manière à nous permettre de s'en sortir ensemble – en sécurité, en santé et prêts à affronter ce que nous réservera notre nouvelle réalité. La pandémie a aussi eu des répercussions sur notre travail et la façon dont nous le faisons.

Nous avons dû nous adapter et assumer des tâches nouvelles ou modifiées. Et nous avons dû le faire sans savoir si les choses pourraient revenir à une certaine normalité.

Toutefois, comme je dis souvent, c'est en équipe, avec une vision, et une seule voix, que nous pourrions traverser cette épreuve ensemble.

Nous avons été occupés. Vous devriez savoir que le Comité exécutif de gestion se réunit quotidiennement par vidéoconférence, pour s'assurer que chaque membre du personnel de l'Agence a l'orientation et le soutien dont il a besoin. Nous communiquons également toutes les deux semaines avec les dirigeants syndicaux, certains d'entre eux sont en ligne, pour les tenir informés de nos activités et collaborer à des approches visant à servir au mieux les intérêts de tous les membres de l'équipe Parcs Canada.

Il est important pour moi que le rôle essentiel de nos syndicats soit reconnu et maintenu, maintenant plus que jamais. J'apprécie au plus haut point les relations positives que nous entretenons avec eux dans tout le pays.

Nous tenons des réunions à distance plusieurs fois par semaine avec tous les cadres de direction de l'Agence, y compris les directeurs exécutifs, les directeurs et les directeurs d'unité de gestion, pour échanger de l'information, répondre aux questions et définir ensemble des approches pour faire face aux défis communs.

Nous avons créé un groupe de travail COVID-19 sur la continuité des activités et un groupe de travail sur la reprise des activités, chacun composé de représentants de

toutes les directions, qui se réunissent quotidiennement pour aider à coordonner les activités de l'Agence, maintenir la collaboration avec les partenaires fédéraux et fournir des conseils aux cadres supérieurs de l'Agence.

Les employés exerçant des fonctions critiques continuent à fournir un incroyable service à la population canadienne parce que les routes doivent rester accessibles et ouvertes; les fonctions associées à la sécurité des visiteurs, à la recherche et au sauvetage, aux interventions d'urgence et à l'application de la loi doivent toutes être maintenues;

l'exploitation des barrages, la surveillance et la gestion des niveaux d'eaux demeurent essentielles; le traitement de l'eau et des eaux usées ne peut être reporté; les projets de construction critiques liés à la sécurité doivent se poursuivre.

De la même façon, les experts en RH, le personnel des finances, les experts en GI-TI et notre incroyable équipe des communications poursuivent leur important travail en coulisse pour soutenir et faciliter le travail que nous faisons, notamment en mettant en œuvre et en diffusant les nouvelles technologies et les nouveaux processus qui transformeront, et qui, je crois, devraient probablement continuer à transformer, la façon dont nous faisons notre travail dans les années à venir.

De plus, le personnel chargé des politiques et des programmes dans toutes les directions et dans les régions continue à travailler à partir de la maison pour faire avancer d'importantes initiatives gouvernementales.

Et certains d'entre vous qui ne peuvent accomplir vos tâches habituelles de la maison sont en congé payé, faisant ainsi votre part pour aider à réduire la propagation du virus.

Nous vous en remercions. C'est en jouant nos rôles respectifs que l'équipe Parcs Canada donne sa pleine mesure.

J'aimerais maintenant parler de la reprise de nos activités opérationnelles. Je suis certain que vous étiez emballés et peut-être un peu nerveux d'entendre l'annonce du gouvernement aujourd'hui qu'à partir du 1^{er} juin, Parcs Canada commencera une reprise graduelle de ses activités.

Je sais que nous sommes tous impatients d'accueillir les visiteurs et de s'occuper des endroits précieux où nous travaillons. Mais voilà la situation : la voie à suivre n'est pas clairement définie. Du temps sera nécessaire et nous devons travailler ensemble, mais voici quatre choses clés que je sais et que je vais partager avec vous.

Premièrement, la priorité absolue pour moi, et pour l'Agence, sera toujours la santé et la sécurité des membres de l'équipe Parcs Canada et de nos visiteurs. Cette priorité absolue continuera de guider toutes nos décisions de planification et toutes les activités de mise en œuvre dans l'ensemble de l'Agence. Nous continuerons à suivre les conseils des spécialistes de la santé publique et nous continuerons à suivre les directives du gouvernement du Canada visant à éviter la propagation de la COVID-19.

Et alors que nous travaillons à reprendre graduellement nos activités, les membres de l'équipe auront la formation et l'équipement nécessaires pour faire leur travail en toute sécurité.

Deuxièmement nous prenons très au sérieux les conseils des experts sur la manière de réintégrer physiquement nos lieux de travail en toute sécurité. Je peux d'ailleurs vous dire que le Conseil du Trésor est en train d'élaborer les lignes directrices à cet égard.

Jusqu'à ce que nous recevions les directives du Conseil du Trésor, les membres de l'équipe qui effectuent principalement un travail de bureau continueront de travailler de la maison.

Troisièmement, nous avons un plan qui nous permettra de reprendre graduellement notre important travail de conservation du patrimoine et des ressources culturelles et naturelles. Ce plan fournira aux directeurs d'unité de gestion et aux gestionnaires de la conservation des ressources une approche fondée sur des principes pour établir la priorité de leurs activités de conservation locales.

Chaque unité de gestion adoptera une approche progressive pour la reprise des activités de conservation, et chaque activité, ou type d'activité, sera évaluée par rapport à la santé publique, la santé et la sécurité au travail, et les répercussions en matière de conservation.

Quatrièmement, à titre plus personnel, je peux vous dire que la décision de suspendre les services aux visiteurs est une chose à laquelle je n'aurais jamais imaginé être confronté.

Comme vous j'ai hâte d'accueillir à nouveau les Canadiens et Canadiennes dans nos lieux historiques nationaux, nos parcs nationaux et nos aires marines nationales de conservation. En fait, nous avons commencé à planifier la reprise des services aux visiteurs presque immédiatement après l'annonce de la suspension.

Comme l'a annoncé le gouvernement aujourd'hui, à partir du 1^{er} juin, nous allons graduellement redonner accès aux visiteurs et offrir des services limités, à certains endroits de Parcs Canada. Les visiteurs locaux pourront utiliser certains sentiers, des aires de fréquentation diurne, des espaces verts, ainsi qu'avoir un accès récréatif à certains lacs et voies navigables.

Bien que le premier ministre a surtout parlé des parcs nationaux, cela s'applique également aux canaux historiques et aux voies navigables, aux zones de construction ainsi qu'aux espaces verts autour de nos lieux historiques nationaux, lesquels peuvent aussi fournir à la population canadienne des espaces où pratiquer la distanciation physique, et il y en a plusieurs.

Pensons par exemple aux terrains de Signal Hill, de Dalvay-by-the-Sea, de la citadelle, de Louisbourg, de la tour Martello, du fort Chambly, du fort Henry, de La Fourche, de Batoche, du fort Langley, pour n'en nommer que quelques-uns. Ce que tous ces

endroits et ces approches ont en commun est que les activités n'y reprendront que lorsque le travail pourra y être fait en toute sécurité. Ce qui signifie de disposer de l'équipement de protection individuelle approprié, de pratiques de travail sécuritaires, ainsi que des ressources humaines suffisantes.

Comme vous le savez, nous sommes en activité partout au Canada et différentes mesures sont en place pour freiner la propagation de la COVID-19 selon les territoires et les provinces. Par conséquent, les dates exactes d'ouverture, l'accès des visiteurs et les services disponibles varieront au sein de notre organisation, particulièrement au début.

La voie à suivre sera complexe. Je suis confiant qu'en travaillant ensemble comme une équipe nous allons relever ce défi.

Ce sont les quatre principaux messages que je voulais vous transmettre aujourd'hui.

À titre personnel, je tiens à dire que je comprends que le fait de faire face à tant de changements et d'incertitudes, même en ce qui concerne la planification de la reprise des activités, est une source de stress.

Je le ressens moi-même. Ma famille aussi. Je suis sûr que c'est la même chose pour vous et vos proches. Je tiens donc à vous rappeler, une fois de plus, que nous disposons de nombreux outils et ressources pour vous aider à prendre soin de votre santé physique et mentale et de celle de vos familles. Veuillez continuer de prêter une attention particulière à votre situation personnelle et à prendre du recul lorsque vous en avez besoin.

Comme je l'ai déjà dit, prendre soin les uns des autres signifie parfois prendre soin de soi d'abord – et tendre la main aux autres lorsque nous avons besoin de soutien.

Pour conclure j'aimerais citer quelqu'un que j'aime et que j'admire beaucoup et dont la résilience et la force m'inspirent chaque jour.

Je parle de ma fille Mairi. Elle a 17 ans.

Pour répéter en anglais : Pour conclure j'aimerais citer quelqu'un que j'aime et que j'admire beaucoup et dont la résilience et la force m'inspirent chaque jour. Je parle de ma fille de 17 ans, Mairi. Ceux d'entre vous avec qui je suis connecté sur Facebook, LinkedIn ou Twitter ont peut-être vu une lettre que j'ai mise en ligne il y a environ deux semaines. C'est une lettre que Mairi, qui est actuellement en 12^e année et qui se prépare à entrer à l'université, a écrite récemment à la Mairi en 7^e année.

Je l'ai mise en ligne parce qu'elle m'a demandé de la rendre publique dans l'espoir que son message puisse aider d'autres personnes. Dans sa lettre, Mairi révèle qu'elle a appris le 23 mars qu'elle était atteinte d'autisme. Dans sa lettre, elle raconte comment, après plusieurs diagnostics erronés reçus au fil des ans et des prescriptions mal adaptées à

son état qui ont failli avoir des conséquences dévastatrices pour notre famille en novembre dernier, ce diagnostic a été un soulagement et une bénédiction.

Pour Mairi, ce diagnostic a enfin dissipé la confusion et mis fin au combat qu'elle, et nous, sa famille, nous avons gérés pendant des années. Et que maintenant nous comprenons mieux et pouvons continuer à gérer ensemble.

Je souhaite conclure avec un extrait de sa lettre qui résume un peu mes pensées au sujet du défi qui nous attend concernant la reprise de nos activités.

« Les choses ne seront jamais parfaites, mais elles vont être pas mal extraordinaires. Tu vas voir. »

À nouveau en anglais : Je souhaite conclure avec un extrait de la lettre de Mairi, qui dit :
« Les choses ne seront jamais parfaites, mais elles vont être pas mal extraordinaires. Tu vas voir. »

Je vous remercie sincèrement, collègues, au nom du ministre, du Comité exécutif de gestion et de tous les Canadiens et toutes les Canadiennes, pour tout ce que vous avez fait pour aider à prévenir la propagation de la COVID-19.

Merci pour tout ce que vous ferez alors que nous travaillerons ensemble pour reprendre nos activités, protéger les ressources que la population canadienne nous a confiées et accueillir à nouveau des visiteurs dans nos lieux si précieux qui nous sont chers.

Et maintenant, je suis certain que beaucoup d'entre vous ont des questions et des commentaires. Je vais donc redonner la parole à Michèle pour modérer.